**Отчет о результативности**

**управленческой деятельности директора**

**МАУ ДО «Дома детского творчества» КГО**

**2017-2018 г.г.**

1. *Соответствие деятельности образовательного учреждения законодательству в области образования, нормативным правовым актам, соблюдение требований и норм СанПИНа, противопожарной безопасности*

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества» Камышловского городского округа (МАУ ДО «Дом детского творчества» КГО) является юридическим лицом и действует на основании лицензии: регистрационный №18816, серия 66Л01 №0005412, выданной 28.06.2016г. Министерством общего и профессионального образования Свердловской области. Лицензия выдана бессрочно. Деятельность Домом детского творчества осуществляется в соответствии с Законом Российской Федерации «Об образовании», Типовым положением об образовательном учреждении дополнительного образования детей, Уставом Учреждения, Образовательной программой Учреждения.

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, режим работы Учреждения определяется исходя из наиболее благоприятных условий для обучающихся и педагогических работников в соответствии с Трудовым кодексом РФ и «Санитарно-эпидемиологическими требованиями к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей».

Противопожарная безопасность Учреждения соответствует всем требованиям, но на сегодняшний день есть устное предупреждение противопожарных надзорных органов об очистке от легковоспламеняющихся предметов чердаков и подвального помещения. Нарушения устраняются.

1. *Создание системы государственно-общественного управления образовательным учреждение*

Управление образовательным учреждением строится на принципах единоначалия и самоуправления, обеспечивающих государственно-общественный характер управления. Коллектив, объединяющий обучающихся и работников ДДТ, осуществляет свои задачи в тесном взаимодействии с родителями (законными представителями) и широкой общественностью. В состав структуры общественного управления Учреждением входят: Общее собрание работников (состоящий из всех работников ДДТ), Педагогический совет (состоящий из педагогических работников образовательного учреждения), Наблюдательный совет и родительский комитет.

В Учреждении разработаны положения об органах государственно-общественного управления, где четко определены прерогативы, полномочия различных органов самоуправления ОУ. Все положения размещены на сайте Учреждения.

1. *Эффективность финансово-экономической деятельности учреждения*

Учреждение является муниципальным, получает денежные средства из городского бюджета. Направление использования бюджетных средств определяется в соответствии с уставными целями. Основные статьи расходов – это заработная плата и оплата коммунальных услуг.

Средняя заработная плата педагогов по 2017-2018 году – **29599, 66** рублей;

Средняя заработная плата прочего персонала по 2017-2018 году – **22313, 37** рублей.

**В 2017-2018 учебном году** привлечено **1 834 470** руб. внебюджетных денег:

- через целевые субсидии – **1 300 000** рублей;

- через добровольные пожертвования физических и юридических лиц

– **38 800,00** рублей;

- за счет оказания платных услуг (проведение культурно-массовых мероприятий) - **435 670,00** рублей;

- за счет аренды – **60 000** рублей.

Деньги, поступившие на лицевой счет, были израсходованы:

- на приобретение звукового и светового оборудования- 1 200 000 рублей;

- на ремонты студии звукозаписи, 3 кабинетов для занятий, ремонты коридоров 3-го, 2-го этажа, лестничных пролетов, ремонт потолка в фойе 2-го этажа - на сумму **368 254,33** рублей.

1. *Информационная открытость*

Для обеспечения информационной открытости учреждения работает сайт ДДТ. Помимо официальных документов на сайте размещены тексты всех реализуемых в учреждении программ, отчеты о проводимых конкурсах и мероприятиях, оперативная информация.

Информация на сайте постоянно обновляется, предоставляемый материал соответствует нормативно-правовой базе.

1. *Соблюдение установленного в Российской Федерации норматива охвата детей дополнительным образованием*

Учебный план Дома детского творчества рассчитан на обучение 850 детей в возрасте до 18 лет.

В 2017-2018 учебном году Учреждение посещают 273 мальчика и 577 девочек разных возрастов:

- дошкольного возраста – 160 чел.;

- 7-10 лет – 449 чел.;

- 11-15 лет – 219 чел.;

- 16-18 лет – 22 человека.

Среди обучающихся есть дети особых групп: инвалиды – 4 чел., опекаемые – 9 чел., из многодетных семей – 45 чел.

В 2017-2018 уч. г. образовательный процесс в Доме детского творчества осуществляется по четырем направленностям:

- художественная;

- туристско-краеведческая;

- физкультурно-оздоровительная;

- техническая.

В Учреждении функционирует 21 творческое объединение.

1. *Участие учащихся, воспитанников в конкурсах и соревнованиях муниципального, регионального, федерального, международного уровней (Наличие призеров или победителей)*

В 2017-2018 уч. г. **454** обучающихся Дома детского творчества приняли участие в **32** конкурсах разного уровня.

В двух конкурсах творческие коллективы получили **Гран-при.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Уровень конкурса** | **Кол-во конкурсов** | **Кол-во участников** | **Кол-во наград** |
| Международный | 10 | **167** | **37** |
| Всероссийский | 12 | **14** | **14** |
| Областной | 6 | **125** | **12 +**  **12 сертификатов участников** |
| Окружной | 2 | **116** | **53 +**  **42 сертификата участника** |
| Муниципальный | 2 | **32** | **15 +**  **14 сертификатов участников** |
| **ИТОГО:** | **32** | **454** | **131 +**  **68 сертификатов** |

Анализ итоговых результатов обучающихся Дома детского творчества подтверждает качество дополнительного образования, предоставляемого учреждением.

1. *Организация творческих и культурно-просветительских мероприятий*

Важным направлением деятельности ДДТ является организация массовых мероприятий и содержательного досуга детей и взрослых.

За 2017-2018 уч. г. проведено **69** мероприятий, из них – **43** для детей, **26** для взрослых. Охвачено мероприятиями **11 123** человека. План мероприятий выполнен на 100%.

В 2017 г. Дому детского творчества исполнилось 70 лет. Юбилейной дате учреждения были посвящены:

- концерт «Краски осени»;

- праздничная программа «Планета творчества».

По заказу администрации Камышловского городского округа проведены:

- Рождественские встречи;

- праздничный концерт «Город Женского счастья»;

- торжественный прием ветеранов в честь празднования Дня Победы;

- торжественное собрание, посвященное Дню города;

- торжественное открытие фестиваля «Земляничный джем».

Традиционными мероприятиями областного уровня для Дома детского творчества являются:

- фестиваль текстильных ремесел «Ситцевая радуга»;

- VIОбластной семинар «Календарные праздники»(для педагогов декоративно-прикладного направления: педагогов дополнительного образования, учителей технологии);

- III Областной конкурс по робототехнике для младших школьников «Космическая робототехника».

Коллектив Дома детского творчества принимал участие в 2-х мероприятиях международного уровня:

- концертной программе в рамках Чемпионата России по мотокроссу;

- международном джазовом фестивале «Уралтерраджаз».

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Месяц*** | ***Кол-во мероприятий*** | | ***Кол-во присутствующих*** | |
| ***для детей*** | ***для взрослых*** | ***детей*** | ***взрослых*** |
| Август | 1 | 3 | 130 | 1640 |
| Сентябрь | 3 | 4 | 356 | 620 |
| Октябрь | 3 | 5 | 193 | 1227 |
| Ноябрь | 5 | 1 | 398 | 260 |
| Декабрь | 13 | 1 | 2562 | 110 |
| Январь | 2 | 1 | 152 | 180 |
| Февраль | 1 | 5 | 60 | 607 |
| Март | 4 | 2 | 632 | 330 |
| Апрель | 3 | 2 | 272 | 470 |
| Май | 8 | 2 | 812 | 112 |
| **ИТОГО:** | **43** | **26** | **5567** | **5556** |
| **69** | | **11123** | |

Ход и итоги всех мероприятий освещены на официальном сайте МАУ ДО «Дом детского творчества» КГО.

1. *Привлечение потенциальных потребителей муниципальной услуги*

Активная творческая деятельность Дома детского творчества способствует привлечению потенциальных потребителей муниципальной услуги. Муниципальное задание выполняется в полном объеме.

1. *Реализация программ по сохранению и укреплению здоровья детей*

Основными направлениями деятельности Дома детского творчества по сохранению и укреплению здоровья детей являются:

- использование в образовательном процессе здоровьесберегающих и здоровьеформирующих возможностей различных видов творческой деятельности;

- организация воспитательной работы, направленной на формирование ценностного отношения к здоровому образу жизни, потребности в активном содержательном досуге;

- конструктивное взаимодействие с семьями воспитанников по вопросам охраны детского здоровья;

- организация комфортной среды и благоприятного психологического климата в учреждении – основа для психологического благополучия и психического здоровья.

2017 год официально объявлен президентом РФ Годом экологии. В МАУ ДО «Дом детского творчества» КГО был разработан и реализован план мероприятий, посвященных Году  экологии.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Дата** | **Мероприятие** |
| 1 | В течение учебного года | - Инструктажи и беседы по правилам поведения при чрезвычайных ситуациях  - Беседы по ТБ  - Профилактические беседы по ЗОЖ  - Физминутки во время занятий |
| 2 | 02.09 | День тропы (для всех ОУ) |
| 3 | 02-03.09 | Туристский слет (для обучающихся всех ОУ) |
| 4 | 13.10 | Акция «Экологическая перезагрузка» |
| 5 | 14.10 | Массовый поход выходного дня (для обучающихся всех ОУ): о. п. Кокшаровский-р. Калиновка-Камышловское городище -Будаковский камень |
|  | 12.12 | Конкурсная программа «Экомода» (создание моделей одежды из бросовых материалов для обучающихся 6-8 классов) |
| 6 | 20.12.2017 г. – 15.01.2018 г. | Конкурс фигур из снега и льда «Ледовые фантазии» (на базе образовательных учреждений города) |
| 7 | 05.02 | Зимняя акция «Снежный кураж», посвященная Всероссийскому Дню снега |
| 8 | 17.02 | Вахта памяти: пеше-лыжный марафон по маршруту Камышлов-Реутинка-Баранникова-Новый-Камышлов (20 км) |
| 9 | 24.03 | Акция «Молодое поколение против туберкулеза» |
| 10 | 26.03-29.03 | Туристский лагерь в полевых условиях (для обучающихся всех ОУ) |
| 11 | 14.05-18.05 | Неделя детской безопасности |

1. *Исполнительская дисциплина*

Все необходимые документы сдаются во время, замечаний от вышестоящих органов нет.

1. *Выявление и поддержка одаренных детей*

Отдельное внимание в учебном плане Дома детского творчества уделено образовательному процессу с талантливыми детьми следующих объединений: «Лоскутное творчество», «Художественная обработка пластических материалов», студии изобразительного искусства, «Волшебная нить», «Сувенир из кожи», «Ручная вышивка», «Лаборатория моды»,«Компьютерная анимация», шахматно-шашечного объединения «Филидор», «Художественное выжигание», «Парикмахерское искусство». В рамках данной деятельности обучающиеся занимаются углубленным изучением отдельных тем, участвуют в проектной деятельности. Индивидуализация образовательного процесса достигается за счет индивидуального учебного плана.

Развитию одаренности у воспитанников способствуют творческие мероприятия, такие как:

- мастер-классы разных направленностей;

- конкурсы социальных и творческих проектов;

- конкурсы исследовательских работ;

- выставки декоративно-прикладного и технического творчества;

- концерты, художественные конкурсы и фестивали.

В 2017-2018 г. коллектив Дома детского творчества организовал и провел 25 мероприятий по выявлению и поддержке одаренных детей.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Дата** | **Мероприятие** |
| 1 | в течение 2017-2018 уч. г. | Городской конкурс «Россыпь талантов-2018» (номинации «Лидер», «Патриот», «Следопыт», «Вдохновение», «Талант») |
| ***Техническая направленность*** | | |
| 2 | 10.09 – 13.10 | Конкурс по компьютерной графике «Берегите природу!» |
| 3 | 11.09-15.09 | Мастер-классы «Создание социального плаката в компьютерной графике» |
| 5 | 31.10 | III открытый городской конкурс-выставка по легоконструированию для детей дошкольного возраста «Космическое приключение» |
| 6 | 14.11 | III городской конкурс по робототехнике «Космическая робототехника» |
| 7 | 07.04 | Областной конкурс по робототехнике для младших школьников. Тема: «Космическая робототехника» |
| 8 | 16.05 | Конкурс по компьютерной графике «Мы и наш город» |
| ***Туристско-краеведческая направленность*** | | |
| 9 | 13.10 | Спортивно-краеведческая игра «Камышенский лабиринт» |
| 10 | 23.01 | Краеведческая игра «Мой город» |
| 11 | 17.04 | Познавательная игра «Мой город» (для обучающихся ОУ № 3, лицея № 5, ОУ № 6, ОУ № 7) |
| 12 | 24.04 | Наумовские чтения (для обучающихся всех ОУ) |
| ***Физкультурно-спортивная направленность*** | | |
| 13 | 27.11-30.11 | Первенство города Камышлова по шахматам среди девушек 5-9 классов |
| 14 | 04.12-07.12 | Первенство города Камышлова по шахматам среди юношей 5-9 классов |
| ***Художественная направленность*** | | |
| 15 | октябрь | Мастер-класс по современной хореографии от Далины черновой |
| 16 | 20.04.18 | Отчетный концерт эстрадной студии «Радуга» |
| 17 | 24.04.18 | Выставка изобразительного искусства и декоративно-прикладного творчества |
| 18 | 25.04.18 | Защита творческих проектов обучающимися, занимающимися по индивидуальному учебному плану |
| 19 | 19.04.18 | Отчетный концерт творческих коллективов «Мое призвание – артист!» |
| 20 | 09-10.06.18 | Отчетный концерт хореографической студии «Экартэ» |
| 21 | 26-27.03 | Профильные сборы для талантливых детей декоративно-прикладной направленности «Камышлов на карте мира» |
| ***Социально-педагогическая направленность*** | | |
| 22 | 14.10 | «Встреча друзей» (выезд лидеров-старшеклассников в Пышму для обмена опытом) |
| 23 | 24.11 | XVII лидерские сборы «STARTEEN: секреты успеха». Тренинг И. Возмилова(ведущеголайф-коуча, бизнес-тренера, кандидата экономических наук)«Публичные выступления» |
| 24 | 16.03 | XVIII лидерские сборы «Мир единства молодежи» |
| 25 | 17.05 | Итоговое мероприятие для участников Школы городского актива «Лидер». Церемония награждения победителя городского конкурса «Формула успеха» в номинации «Лидер» |

1. *Удовлетворенность детей, их законных представителей, населения, общественных организаций качеством услуг оказываемых учреждением*

Для оценки удовлетворённости потребителя качеством оказываемых услуг регулярно проводятся опросы и анкетирования. В апреле 2018 года с целью выявления удовлетворенности родителей и детей услугами, предоставляемыми учреждением, проводилось анкетирование «Показатели удовлетворенности детей, родителей предоставляемыми услугами в области дополнительного образования». Анкета имеет широкое содержание, охватывает многие критерии работы: расписание занятий, их качество, взаимоотношение ребенка и педагога, организация работы учреждения. Основными причинами, по которым родители выбрали именно наше учреждение дополнительного образования для своего ребенка, были названы следующие: это бесплатное учреждение (75%), здесь хорошие педагоги (68%), это учреждение дает хорошую подготовку для разностороннего развития ребенка (59%), в этом учреждении педагоги хорошо относятся к детям (54%). Взаимодействием педагога и родителя «полностью» удовлетворены 87,2% родителей, «в значительной степени» - 12,8.

Все культурно-массовые мероприятия, проводимые Домом детского творчества, проходят на высоком уровне и получают положительную оценку зрителей и участников.

1. *Наличие системы оценки эффективности профессиональной деятельности педагогических работников и отдельных категорий работников учреждения, эффективного контракта*

В результате анализа деятельность педагогического коллектива за 2017-2018г.г.можно сказать о том, что педагоги ДДТ успешно выполняют основную задачу учреждения дополнительного образования детей – воспитание веры ребенка в свои силы и стремление к самостоятельной деятельности, создание атмосферы радости общения с педагогом и друзьями. Как правило, педагоги владеют современными требованиями к построению занятий, стремятся использовать продуктивные методы обучения, широко применяют методы и организационные формы, основанные на общении, диалоге педагога и воспитанника, развитии творческих способностей.

Из 23 педагогов имеют:

**-** Высшее профессиональное образование - 8 чел. (36%)

-из них педагогическое- 5 чел. (23%).

-Среднее профессиональное образование - 11 чел. (50%)

- из них педагогическое -4 чел. (18%)

-среднее (полное)общее -3 чел. (13%)

-из них продолжают обучение в ВУЗах по соответствующей специальности 3 чел.

**Квалификационную категорию** имеют 23 педагога (100%), из них:

- высшую - 7 чел. (32%);

- первую - 6 чел . (27%);

- вторую - 2 чел. (9%);

В соответствии с планом, в 2017-2018 г.г. процедуру аттестации прошли 2 педагога: подтверждена Высшая квалификационная категория, защищена 1 квалификационная категория. Не аттестованных педагогов нет. План по аттестации педагогов выполнен на 100%.

В течение года по направлению «Работа с кадрами» создавались условия для повышения квалификации педагогов Дома детского творчества. Всего из 23 педагогов повысили квалификацию - 19 чел. (76%).

Педагоги посетили: семинары, мастер-классы, курсы повышения квалификации.

Базой обучения стали следующие образовательные учреждения: ГБОУ СО «Дворец Молодежи», ГБОУ ДО ИРРО Свердловской области, ГБОУ СПО СО «Камышловский педагогический колледж», НОУ «Учебно-методический центр профсоюзов Свердловской области, ГБУК СО «Центр традиционной народной культуры Среднего Урала», АНО «Уральский региональный учебный центр «Новатор».

Повышению квалификации способствовали самообразование, взаимоконтроль внутри педагогического коллектива через посещение открытых занятий и мероприятий, организацию мастер-классов и семинаров.

В 2017-2018 году было проведено:

- 11 семинаров для заместителей директоров и педагогов-организаторов образовательных учреждений, из них семинаров-практикумов – 4;

- 17 мастер-классов для разных категорий участников (педагоги и сотрудники Дома детского творчества, педагоги дошкольных образовательных учреждений и школ, педагоги среднего профессионального образования, педагоги коррекционной школы, родители и студийцы, социальные партнеры, жители города).

1. *Кадровое обеспечение учреждения в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации*

В 2017-2018 учебном году Учреждение укомплектовано согласно штатному расписанию полностью, вакансий не имеется. Все педагоги имеют учебную нагрузку не более 27 учебных часов, что позволяет им выполнять свою работу с полной отдачей на высоком профессиональном уровне.

Коллектив Дома детского творчества состоит из 40 сотрудников, из них:

- руководящих работников – 3 чел.

- педагогов дополнительного образования - 19 чел.

- педагогов-организаторов – 2 чел.

- учебно-вспомогательного персонала – 1 чел.

- обслуживающего персонала – 14 чел.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стаж** | | | | | **Возраст** | | | |
| **менее**  **2 лет** | **от 2 до 5 лет** | **от 5 до 10 лет** | **от 10 до 20 лет** | **20 лет и более** | **моложе 25 лет** | **25-35 лет** | **35 лет и старше** | **пенсионеры** |
|  | 2 | 1 | 6 | 9 | 6 | 3 | 11 | 4 |

Анализ кадрового потенциала по возрасту позволяет говорить о том, что средний возраст коллектива 35-40 лет. Основную долю педагогических кадров составляют стажисты.

1. *Сохранность контингента в учреждении*

В ДДТ сохраняется стабильность детского контингента. Виды образовательной деятельности востребованы детьми. Комплектование детского контингента отвечает нормативным требованиям к составу обучающихся и процедуре их зачисления. Проблемы наполняемости в творческих коллективах учреждения нет. Этому способствовали такие мероприятия:

• активизация работы по внедрению программ, рассчитанных на привлечение в систему дополнительного образования старшеклассников, ориентируясь на их интересы и возможности;

• корректировка имеющихся программ в соответствии с изменяющимися запросами участников образовательного процесса;

• улучшение материально-технической базы учреждения;

• улучшение методической подготовки педагогов ДДТ;

• разнообразие форм образовательной деятельности;

• повышение воспитательного компонента в образовательной практике творческих коллективов ДДТ.

Подводя итоги деятельности учреждения за 2017-2018 г.г. , сопоставляя их с показателями за предыдущий учебный год, можно констатировать востребованность действующих направленностей деятельности учреждения.

Основными результатами деятельности коллектива можно считать следующие:

• успешное выполнение программ, обеспечившей повышение качества образовательного процесса за счёт использования педагогических технологий реализации личностно-деятельностного подхода к обучению, способствующей получению новых образовательных результатов;

• обеспечение положительной динамики сохранности контингента обучающихся, в охвате подростков и старшеклассников занятиями в творческих объединениях учреждения по сравнению с предыдущими периодами, увеличение количества обучающихся основного общего уровня образования.

Основные сохраняющиеся проблемы: - Сохраняется неравномерное распределение воспитанников по направлениям деятельности: преобладает занятость обучающихся в объединениях художественно-эстетической направленности, среди обучающихся преобладают девочки.